

Лучшие практики повышения производительности труда в сфере строительства



Основной результат – Сокращение времени протекания процесса

Основные цели внедрения:

Основными проблемами в строительной отрасли являются низкий уровень менеджмента, низкая проектная деятельность, технологическое несоответствие, отсутствие внутреннего контроля и строительного планирования. Одним из решающих факторов развития строительства является стандартизация не только видов работ, но и последовательности действий. В целях решения этой задачи предусматривается реализация комплекса мероприятий, направленного на устранение неэффективности управления строительным комплексом, сокращение потерь, сокращение сроков строительства.

Типовая проблема

Проблема	Причина
Отсутствие планирования работ	Плохая коммуникация, отсутствие организации
Отсутствие входного контроля	Сжатые сроки строительства, слабые компетенции

Типовое решение

Решение	Целевой результат
Внедрение недельных, месячных планов – графиков планирования работ.	Быстрая реакция на отклонения, контроль за работой техники, сокращение времени строительства
Разработка стандартов операций по входному контролю.	Быстрое выявление несоответствий ПСД, контроль за расходом материалов, снижение стоимости строительства

Инструменты бережливого производства, используемые в проекте:

5С, стандартизированная работа, диаграмма «Спагетти»,
 Производственный анализ, информационный центр, картирование, матрица компетенций, обучение бережливому производству, адресное хранение, управление запасами.

Примеры реализованных решений

Пример 1. Сокращение времени строительства канализационных сетей (водоотведение)

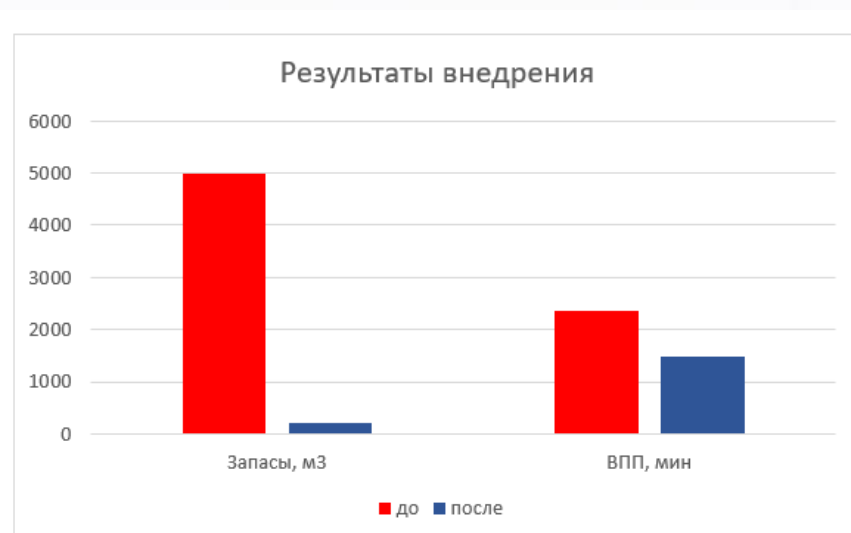
Для повышения эффективности процесса строительства:

- Разработан и внедрен регламент проведения входного контроля;

- Разработан и внедрен регламент проведения освидетельствования скрытых работ;
- Разработана и внедрена ведомость расхода и движения материалов;
- Утверждены стандарты на работы: выемка котлована, укладка трубопровода, обратная засыпка;
- Разработан чек-лист работы с РСУ компаниями.

Результат:

- Сокращение времени протекания процесса с 2356 до 1495 минут, на 36,5%.
- Увеличение выработки с 10 до 12 м.п./чел./смена, на 20%;
- Снижение запасов невывезенного грунта, на 96%.



Стоимость решения:

Решение реализовано собственными силами.

Экономический эффект:

Экономический эффект от внедрения составил более 2,3 млн руб.

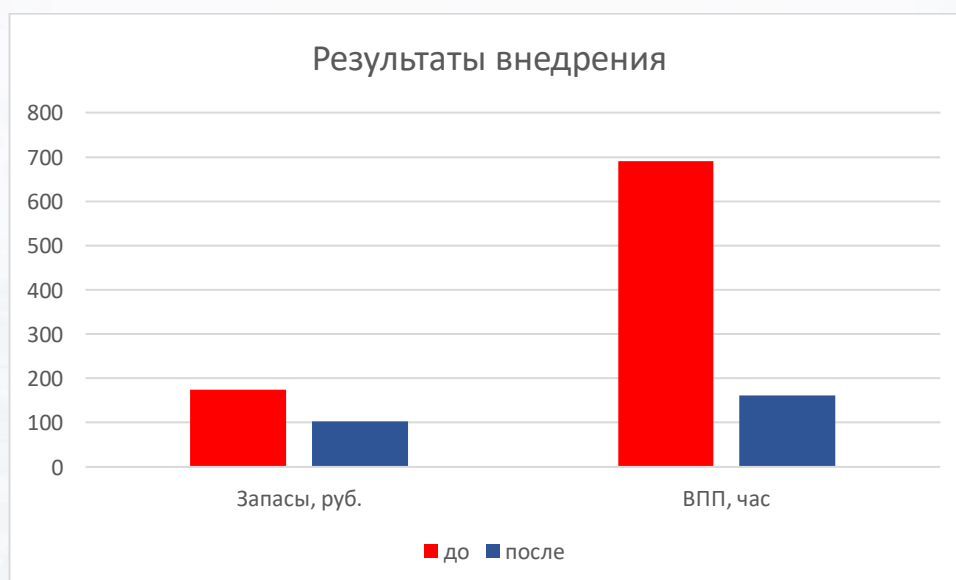
Пример 2. Сокращение времени проведения строительных работ (внутренняя отделка)

Для повышения эффективности внутренних отделочных работ:

- Разработан и внедрен регламент при входном контроле на выявление некорректных решений;
- Разработали и внедрен электронный документооборот "Парус";
- Разработан и внедрен регламент на приемку выполненных работ, с ответственностью мастеров и прорабов;
- Разработаны и внедрены акты по определению браков и переделов;
- Разработано и внедрено положение о работе отдела снабжения с линией.

Результат:

- Сокращение времени протекания процесса отделочных работ с 691 до 161 часов, на 77%.
- Увеличение выработки с 16 до 47 %, на 194%;
- Снижение запасов с 174,8 до 102,6 млн. руб., на 41%



Стоимость решения:

Решение реализовано собственными силами.

Экономический эффект:

Экономический эффект от внедрения составил более 26,5 млн руб.

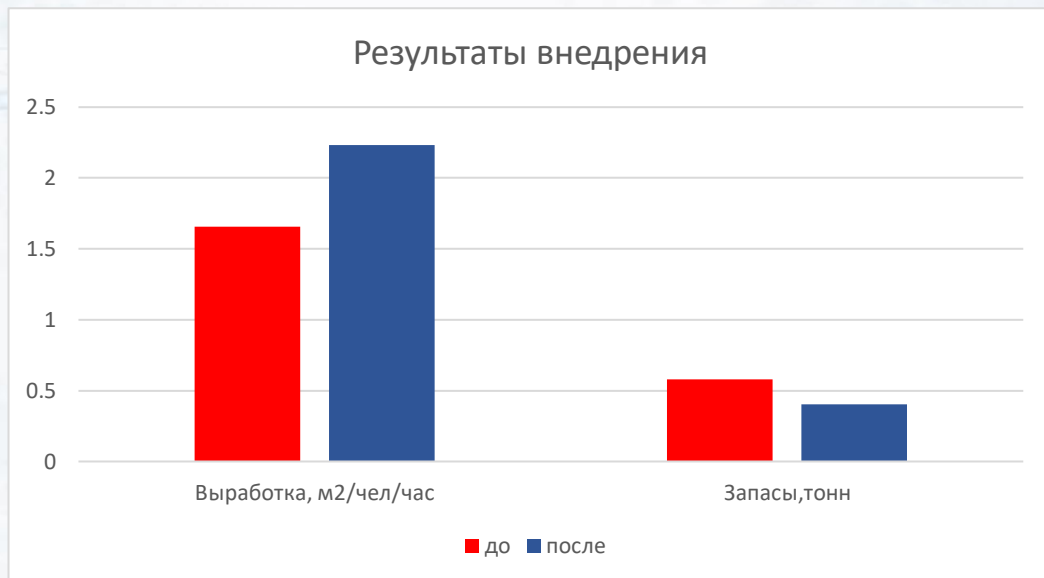
Пример 3. Снижение времени проведения предчистовых работ жилого дома

Для повышения эффективности работ:

- Разработан регламент на процедуру «Формирование заявки на материалы»;
- Разработан стандарт операционной процедуры «Штукатурка стен»;
- Обучение персонала по составлению исполнительной документации;
- Разработан регламент на списание материалов;
- Разработана матрица компетенции для повышения компетенций сотрудников.

Результат:

- Сокращение времени протекания процесса внутренней отделке с 417,3 до 284 часов, на 48%.
- Увеличение выработки с 1,66 до 2,25 м²/чел./час., на 33%;
- Снижение запасов с 0,58 до 0,40 тонн, на 35%



Стоимость решения:

Решение реализовано собственными силами.

Экономический эффект:

Экономический эффект от внедрения составил более 1 млн. руб.